



# Región Centro Occidente

P R O G R A M A D E D E S A R R O L L O

AGUASCALIENTES · COLIMA · GUANAJUATO · JALISCO · MICHOACAN  
· NAYARIT · QUERÉTARO · SAN LUIS POTOSI · ZACATECAS

## Avances y retos en la gestión del desarrollo de la región Centro Occidente

XXIV Seminario de Economía Urbana y Regional  
Instituto de Investigaciones Económica - UNAM

2 de Octubre de 2014



AGUASCALIENTES



COLIMA



GUANAJUATO



JALISCO



MICHOACAN



NAYARIT



QUERÉTARO



SAN LUIS POTOSÍ



ZACATECAS



# LA GESTIÓN DEL DESARROLLO DE LA REGIÓN CENTRO OCCIDENTE:

relato de una experiencia que ya es  
historia

*XXIV Seminario de Economía Urbana y Regional  
Instituto de Investigaciones Económicas - UNAM*

*2 de Octubre de 2014*



AGUASCALIENTES



COLIMA



GUANAJUATO



JALISCO



MICHOACAN



NAYARIT



QUERÉTARO



SAN LUIS POTOSÍ



ZACATECAS



# Referentes de la gestión del desarrollo regional

Plan Lerma de Asistencia Técnica (PLAT)

Región Centro Occidente (RCO)





# Referentes de la gestión del desarrollo regional

## Plan Lerma de Asistencia Técnica (PLAT)

Aguascalientes, Durango, Estado de México, Guanajuato, Jalisco y Michoacán

Secretaría de Recursos Hidráulicos, vinculación con

- ✓ Secretaría de Agricultura y Ganadería,
- ✓ Nacional Financiera, S.A. y
- ✓ Banco Interamericano de Desarrollo

1963: se integró comisión de estudios para su constitución.  
Desapareció a finales de la década de 1970.



# Referentes de la gestión del desarrollo regional

## Plan Lerma de Asistencia Técnica (PLAT)

### Acervo documental: proyectos, diagnósticos, monografías

1966 Diagnóstico de la cuenca Lerma Santiago

Modelo matemático, 26 p.

Matriz Insumo – Producto, 16 p.

Balanza comercial, cálculo preliminar

1967 Diagnóstico y Programa de Desarrollo Industrial

Programa de Desarrollo Agropecuario de la región Lerma

Programa de desarrollo y mejoramiento de la ganadería de Jalisco, 184 p.

Información evaluativa, 40 p.

1968 Cuenca Lerma Santiago: Plan integral de desarrollo, 1967 -1975, 342 p.

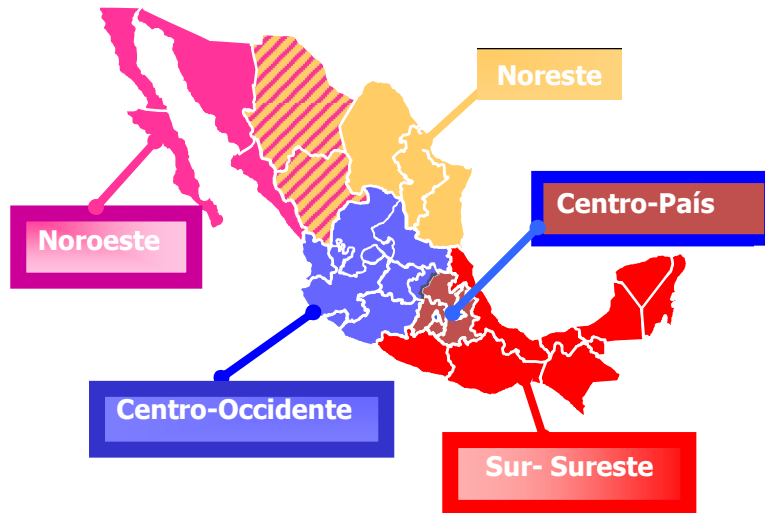
:

:

1974 Programa de Acción en el Sexenio de 1974-80 del estado de Durango



# Región Centro Occidente (RCO)



1998: promovido por grupos técnicos sectoriales

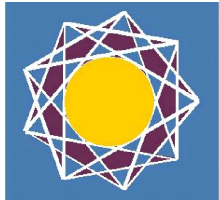
2001: Oficina de la Presidencia PND 2001-2006, propuesta de Sistema Nacional de Planeación

2007 SEDESOL, de Unidad a DGA

2013 SEDATU

2014 ... Desactivado





No **todos** los tapatíos celebran la **Navidad**  
*Arte & Gente*



**Carneros embistieron**  
Saint Louis venció a Gigantes 31-10 en la NFL  
*Deportes*

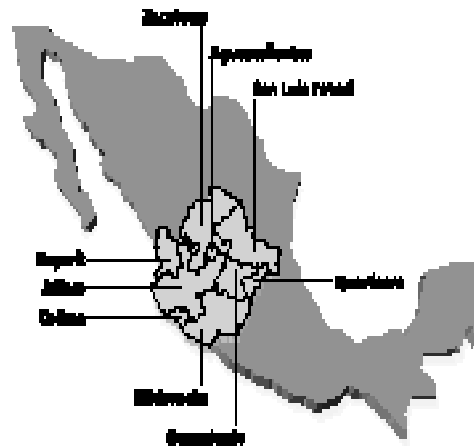
LOS SUPLEMENTOS  
**HOY** ECONOMÍA Y EMPLEO

Público, Página Tres, SA  
Callejón del Águila 951  
Colonia Moderna,  
44190, Guadalajara,  
Jalisco.  
Teléfono: 668-3100.  
Fax: 668-3119.  
Internet:  
<http://publi.com>

# Público

Lunes  
diciembre 20  
de 1999  
Guadalajara  
Año III, número 828  
80 páginas  
Precio \$5.00

Las entidades del Occidente de México buscan salir de un estancamiento de 25 años



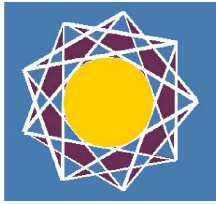
## Nueve estados planean unidos su desarrollo

Entregarán un plan de desarrollo al próximo presidente del país, en el año 2000

# Vinculación del Programa de Desarrollo Regional en el Sistema Nacional de Planeación

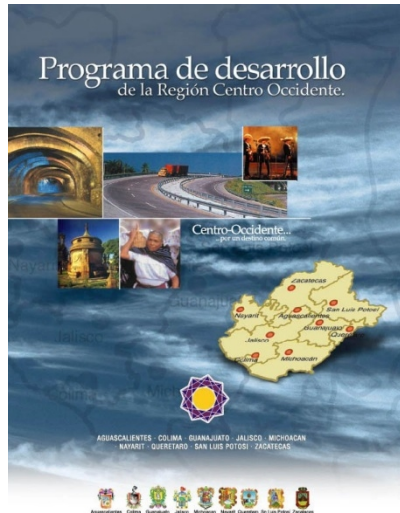




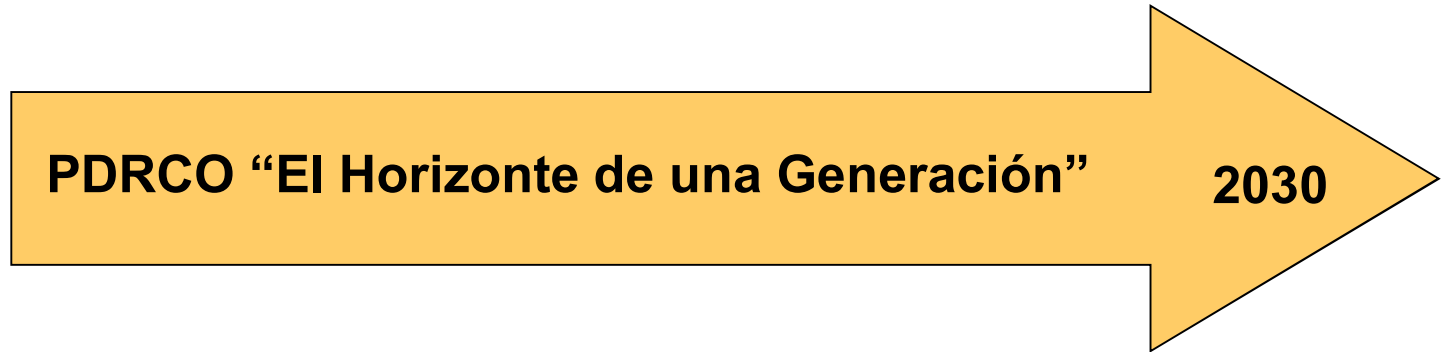
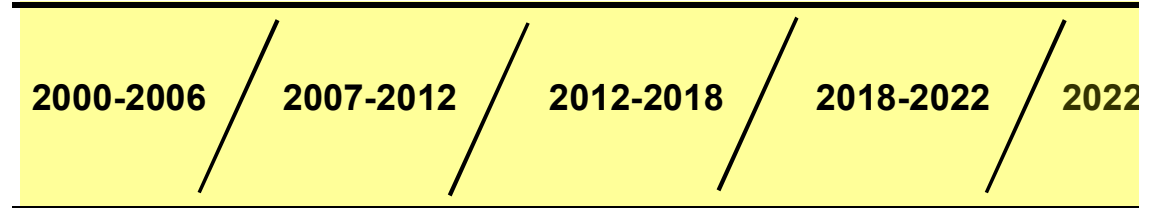


MESORREGIÓN  
CENTRO  
OCCIDENTE

# Planeación – Acción para la coordinación regional

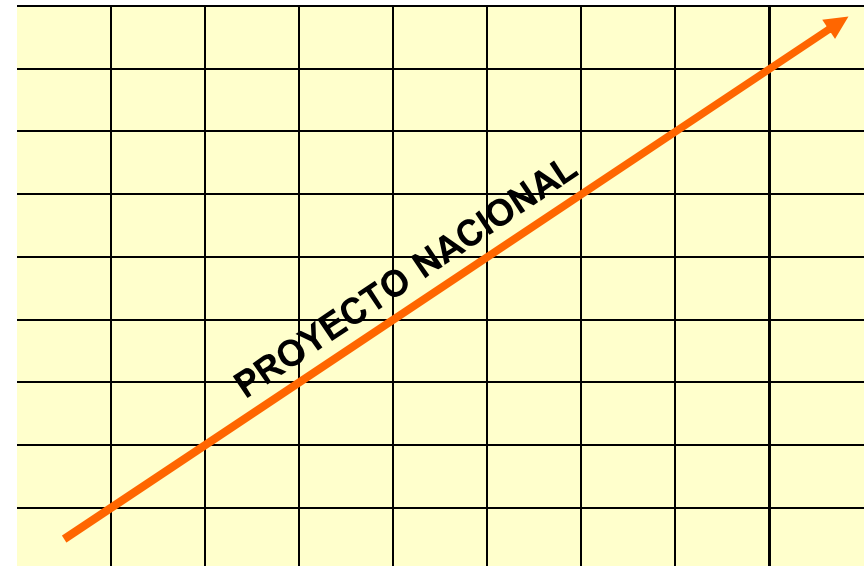


**Planes  
Nacionales  
de Desarrollo**



**Planes  
Estatales  
de  
Desarrollo**

- Ags 10-16
- Col 09-15
- Gto 12-18
- Jal 13-18
- Mich 12-16
- Nay 11-17
- SLP 09-15
- Qro 09-15
- Zac 10-16





## Región Centro Occidente

PROGRAMA DE DESARROLLO

AGUASCALIENTES · COLIMA · GUANAJUATO · JALISCO · MICHOACAN  
· NAYARIT · QUERETARO · SAN LUIS POTOSI · ZACATECAS

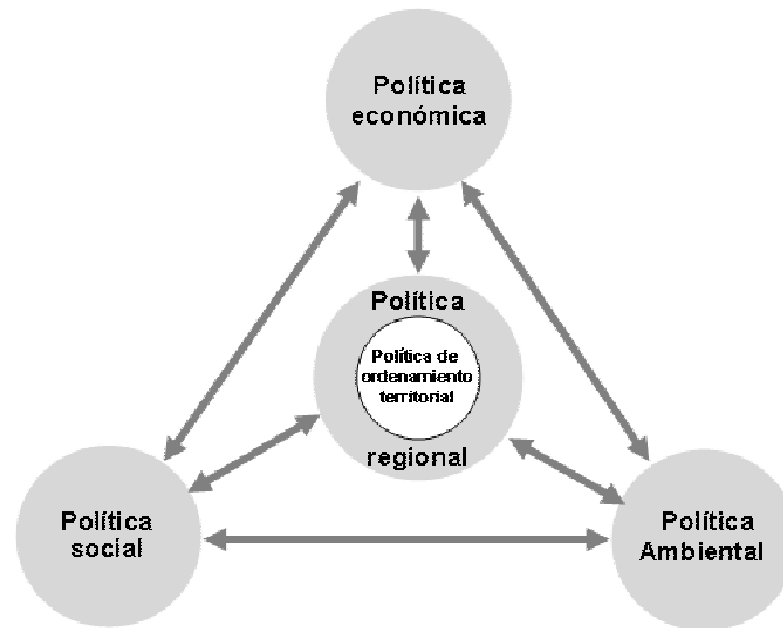
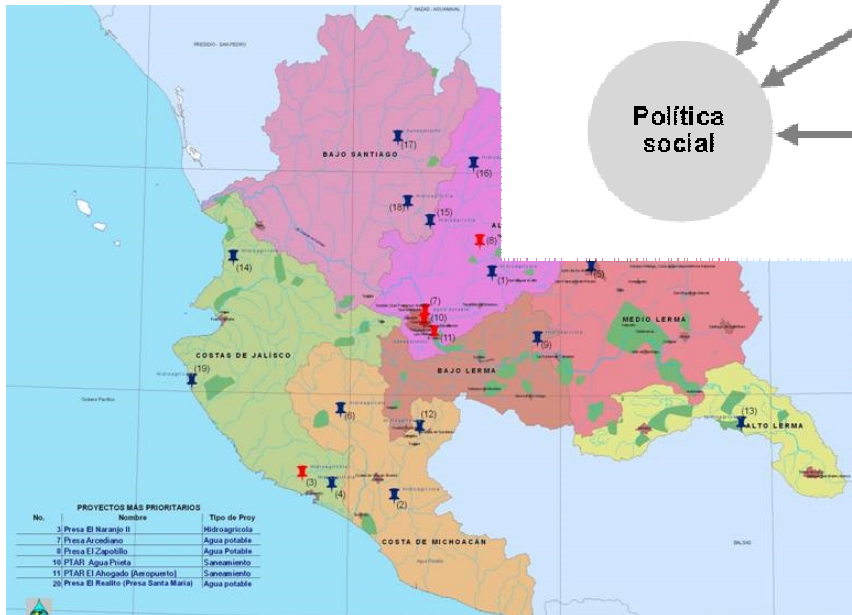


# Planeación y Gestión Regional en la región Centro Occidente

La promoción regional del desarrollo ha conjugado una dinámica de planeación y gestión interestatal, de tal suerte que se fortalecen los instrumentos de planeación del desarrollo y se avanza en la concreción de resultados a partir de proyectos concretos.

1. Planeación urbana regional
2. Sistemas Regionales de información
3. Cartera de Proyectos Estratégicos
4. Desarrollo Local
5. Transporte y Logística

# Los Primeros proyectos, también de planeación... subregional



## CANAMEX Route

Corridor of Transportation /  
Communication / Innovation /  
Collaboration



<http://www.canamex.org>







# Región Centro Occidente

PROGRAMA DE DESARROLLO

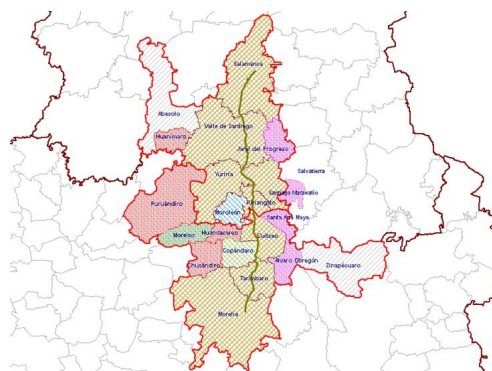
AGUASCALIENTES · COLIMA · GUANAJUATO · JALISCO · MICHOACÁN  
· NAYARIT · QUERÉTARO · SAN LUIS POTOSÍ · ZACATECAS



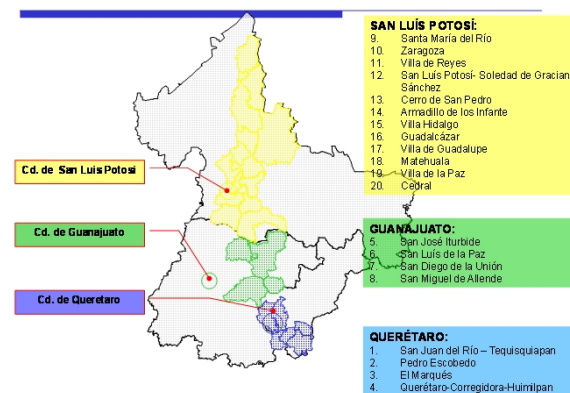
Los Programas Regionales de Desarrollo Urbano (PRDU) promueven patrones equilibrados de ocupación y aprovechamiento del territorio, entre los distintos territorios municipales y estatales a lo largo de corredores urbano-industriales. Se basan en el análisis de las condiciones ambientales, la vocación económica y la interdependencia urbana, en un modelo de complementariedad.



PRDU corredor carretera 45  
Querétaro – Cd. Juárez  
24 municipios, 4 estados



PRDU corredor carretera 43:  
Morelia – Salamanca  
19 municipios, 2 estados



PRDU corredor carretera 57  
México – Nuevo Laredo  
23 municipios, 3 estados



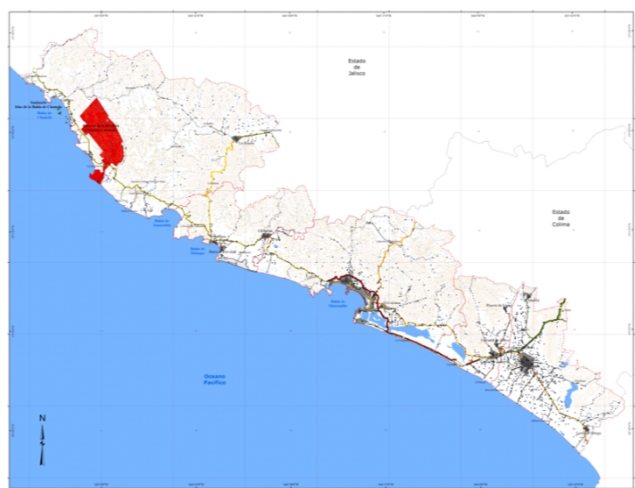
## Región Centro Occidente

PROGRAMA DE DESARROLLO

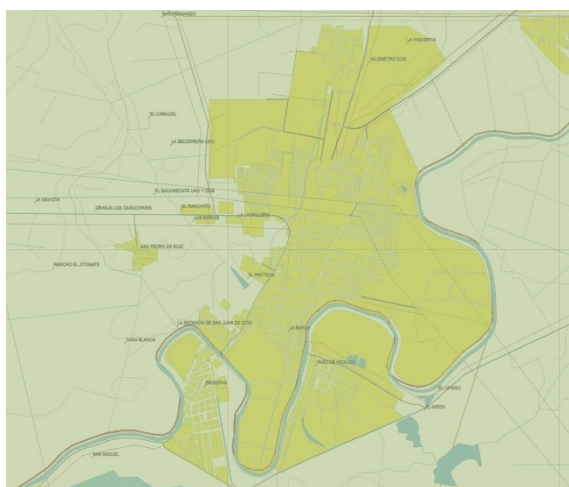
AGUASCALIENTES · COLIMA · GUANAJUATO · JALISCO · MICHOACAN  
· NAYARIT · QUERETARO · SAN LUIS POTOSI · ZACATECAS



Los Programas Regionales de Ordenamiento de Zonas Interestatales son instrumentos de planeación y de gestión urbana-regional que proponen unificar los criterios de zonificación, usos del suelo, dotación de infraestructura y servicios públicos coordinados para zonas conurbadas entre 2 o más estados, además de dotar soporte técnico e instrumentos para operar los acuerdos de conurbación y los mecanismos de coordinación intermunicipal.



Manzanillo – Costalegre

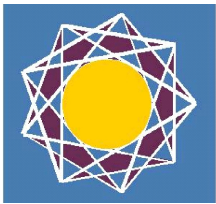


Briseñas – La Barca



Pto Vallarta – Bahía de Banderas



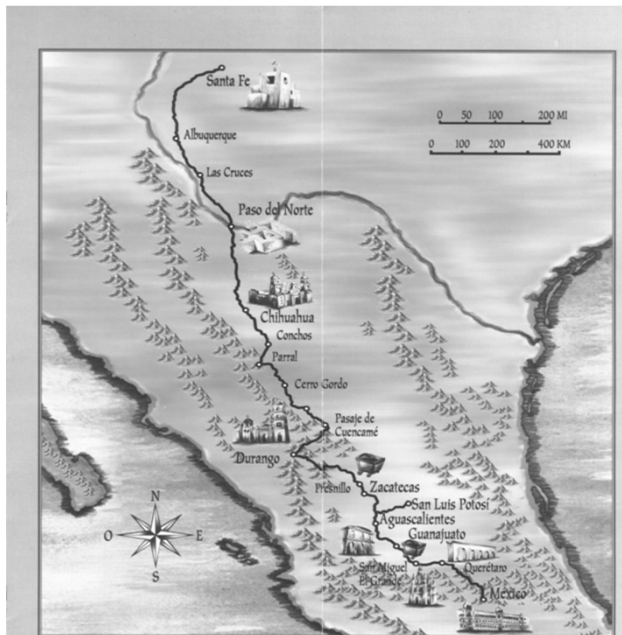


# CODUT: 2009-10



**San Luis Potosí - Zacatecas - Guanajuato - Querétaro - Aguascalientes - Jalisco**

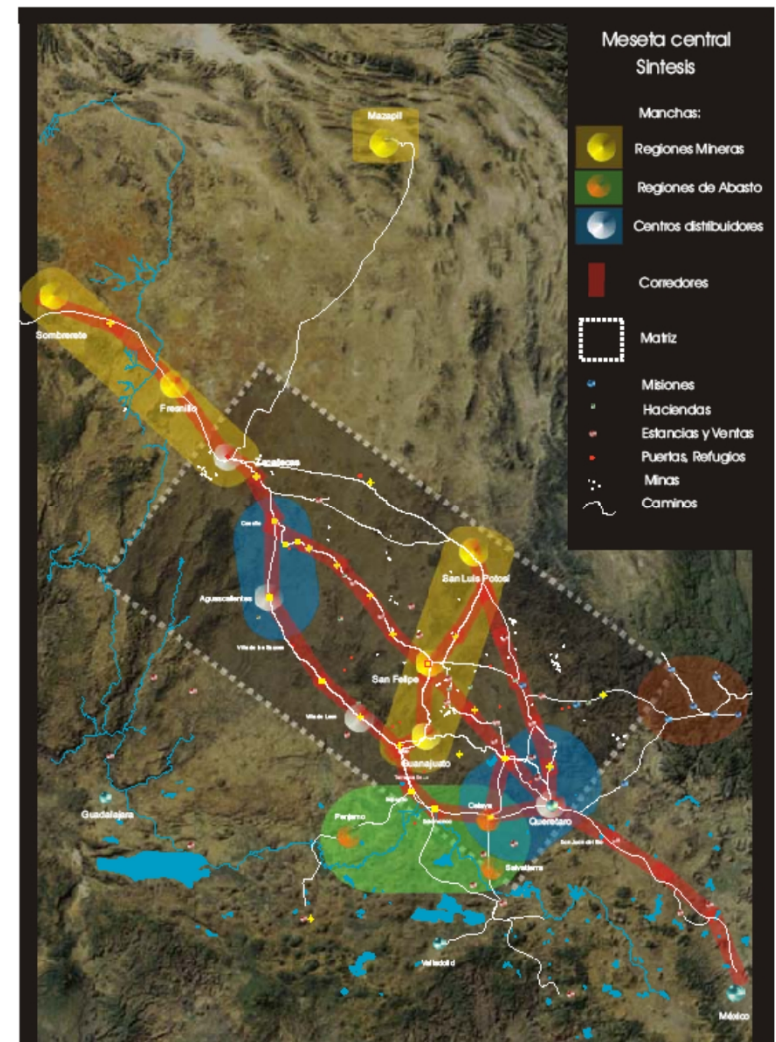
Conformar una agenda básica de acciones coordinadas para desarrollar y promover la actividad turística a partir del rescate, conservación y salvaguarda del patrimonio histórico-cultural y su articulación con otros atractivos de la región



Mapa antiguo de la ruta de Camino Real de Tierra Adentro

## ENFOQUE INTEGRAL INTERSECTORIAL:

- 1.- Ordenamiento Territorial
- 2.- Cultura
- 3.- Turismo

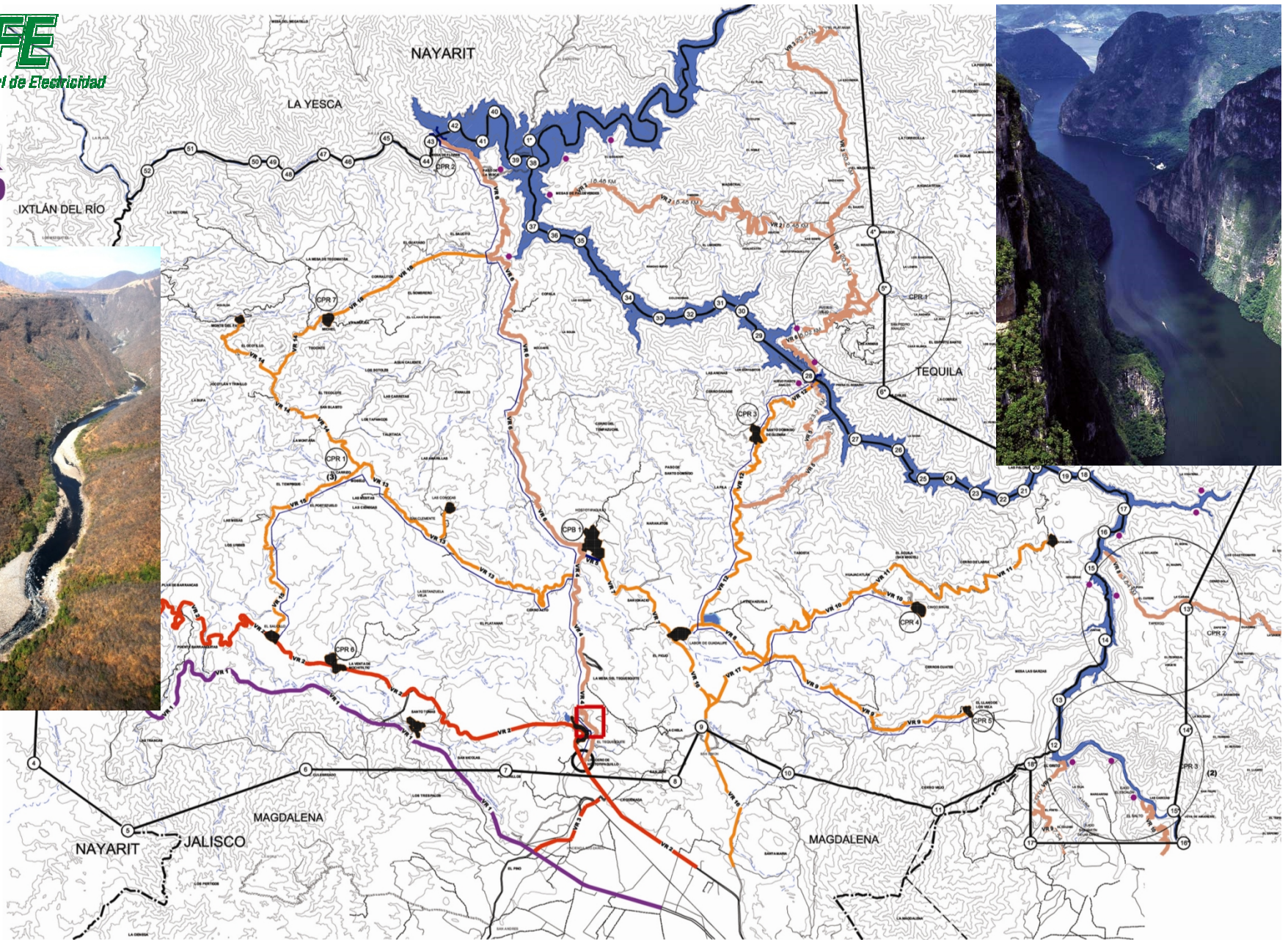
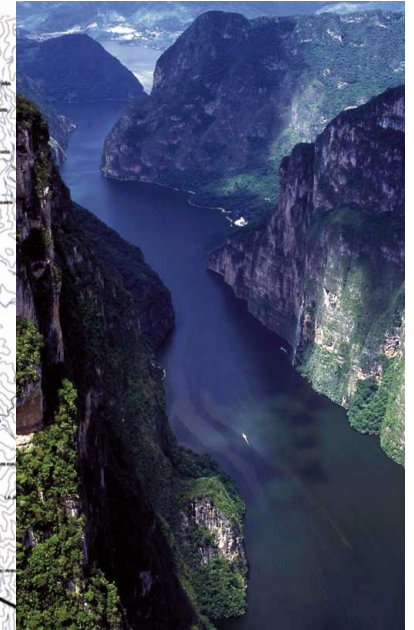




# 32 rutas turísticas en 7 estados de la RCO, que integran 194 municipios







**Programa de Desarrollo de la Micro Región:  
Río Grande de Santiago - Presa Hidroeléctrica La Yesca.**





# Programa de **Transporte y Logística** de la región Centro Occidente



## Objetivos:

- Establecer una estrategia regional en torno al sistema de infraestructura para el transporte multimodal y su conectividad con el sist. urbano reg.
- Consolidar la posición estratégica de la RCO como puente terrestre interoceánico (Pacífico-Atlántico).
- Mejorar la conectividad de sectores y áreas productivas de la RCO con el resto del país y el exterior.
- Adecuar oferta de servicios de T&L a los requerimientos de industria y empresas de distribución.

## ENFOQUE INTEGRAL – INTERSECTORIAL:

- 1.- Infraestructura multimodal
- 2.- Desarrollo Urbano
- 3.- Desarrollo Económico (Empresas + Gobierno)







Región Centro Occidente

PROGRAMA DE DESARROLLO

AGUASCALIENTES · COLIMA · GUANAJUATO · JALISCO · MICHOACAN  
· NAYARIT · QUERETARO · SAN LUIS POTOSI · ZACATECAS



# Plataformas de Información Regional



**OURCO**

**Observatorio Urbano  
de la Región  
Centro Occidente**

[www.ourco.org.mx](http://www.ourco.org.mx)



**SIARCO**

Sistema Integral de Información del Agua  
Región Centro-Occidente

[www.siarco.org.mx](http://www.siarco.org.mx)



**Atlas de Caminos y  
Carreteras de la RCO**

[www.centrooccidente.org.mx/accarco](http://www.centrooccidente.org.mx/accarco)

Proyecto 2012-2013: Sistema de Información Turística de la RCO  
(SITURCO) [www.vivecentrooccidente.mx](http://www.vivecentrooccidente.mx)

Proyecto no concluido: Sistema regional para  
la Difusión Tecnológica y la Innovación de la RCO (SiRDiTec-RCO)



**OURCO**

# Observatorio Urbano de la región Centro Occidente

[www.ourco.org.mx](http://www.ourco.org.mx)

La Región Centro Occidente

<b>51</b> Ciudades y ZM objeto de estudio	<b>9</b> Estados	<b>TOTAL 81</b> municipios	<b>Población total</b> <b>17,618,770</b>
--	------------------	-------------------------------	---



Fase 1: Censo 2000

79 indicadores

Fase 2: Censo 2005

37 ind. Habitat + 107 indicadores

Fase 3: Proy. Investigación

Índice Des. Ciudades + Residuos Sólidos

Fase 4: Censo 2010

72 indicadores



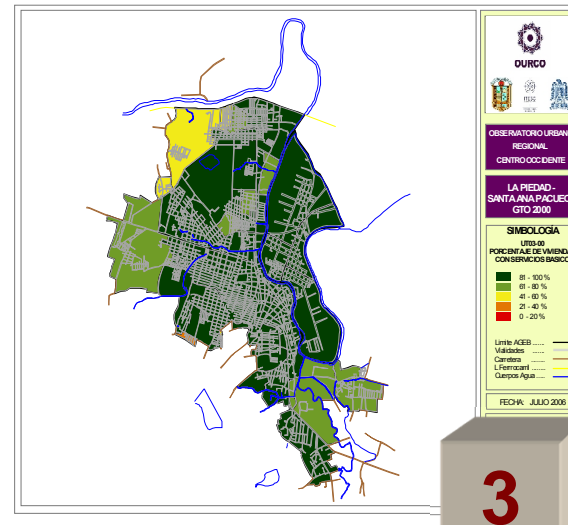
FICHA TÉCNICA DE INDICADORES	
Clave:	UT09-00 PORCENTAJE DE VIVIENDAS PROPIAS
Meta de Desarrollo de la Región Centro Occidente: "Promover con equidad el desarrollo de las capacidades humanas y una mayor calidad de vida"	
Definición:	PORCENTAJE DEL TOTAL DE VIVIENDAS QUE SON PROPIAS Y ESTÁN PAGADAS
Importancia:	INDICA EL AVANCE EN EL LOGRO DE LAS METAS DE TENENCIA SEGURA DE LA VIVIENDA PARA TODA LA POBLACION Y PERMITE IDENTIFICAR LAS LOCALIDADES Y/O AGENS A LOS QUE SERIA NECESARIO ORIENTAR PRIORITARIAMENTE LA ACCION PUBLICA PARA AVANZAR EN ESTA META
Aplicabilidad:	EL INDICADOR TOMA VALORES DE 0 A 100 Y LA SIMBOLOGIA GRAFICA DE SEMAFORO VERDE, AMARILLO Y ROJO PERMITE UNA RAPIDA IDENTIFICACION DE LOCALIDADES Y/O AGENS SEGUN RANGOS SUBSICATIVOS A NIVEL REGIONAL DEL VALOR DEL INDICADOR.
Metodología:	
Fuente de información:	INEGI, CENSOS GENERALES DE POBLACION Y VIVIENDA Y CENSOS GENERALES DE POBLACION Y VIVIENDA.
Codigos variables / formulas:	UT09-00= [(Z149)+(Z120)*100] Z120= Viviendas particulares habitadas. Z149= Viviendas particulares propias pagadas.
Nivel de aplicación:	AGEN, LOCALIDAD Y/O ZONA METROPOLITANA
Temporalidad:	CADA 5 AÑOS

**1**



GRAFICA DEL INDICADOR	
Clave:	UT-10-00 PORCENTAJE DE PEA CON CAPACIDAD CREDITICIA
Fuente:	Censo general de población y vivienda 2000

**2**



**3**

**4**





# SIARCO

Sistema Integral de Información del Agua  
Región Centro-Occidente

[www.siarco.org.mx](http://www.siarco.org.mx)

# Sist. de Información del Agua de la RCO



## SIMBOLOGÍA

ESTADOS DE LA REP. MEXICANA

REGIÓN CENTRO OCCIDENTE

## REGIONES HIDROLÓGICAS

### CVE NOMBRE

- 11 PRESIDIO-SAN PEDRO
- 12 LERMA-SANTIAGO
- 13 RÍO HUICICILA
- 14 RÍO AMECA
- 15 COSTA DE JALISCO
- 16 ARMERÍA-COAHUAYANA
- 17 COSTA DE MICHOACAN
- 18 BALSAS
- 26 PANUCO
- 36 NAZAS-AGUANAVAL
- 37 EL SALADO

## IÓN CENTRO OCCIDENTE

Sistema de Información de Agua de la Región Centro Occidente (SIARCO)  
Octubre 2004  
FON: INEGI  
Creado en ArcGIS 8.3 usando AirMap



AGUASCALIENTES



COLIMA



GUANAJUATO



JALISCO



MICHOACÁN



NAYARIT



QUERÉTARO



SAN LUIS POTOSÍ



ZACATECAS

## SIARCO

## RCO

	Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR)	1087
	Plantas Potabilizadoras (PPOT)	¿167?
	Presas de Almacenamiento y Obras de Distribución de Agua (PAODA)	1277?
	Coberturas de Servicio de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (COSAPAS)	NA
	Cartera de Obras Hídricas en Proceso (COHIP)	¿ ?
	Pozos y Aguas subterráneas (PO)	¿ ?
	Información Geográfica, Hídrica y Estadística (IGHE)	NA
	Red Académica del Agua de la Región Centro Occidente	NA
	Distritos de Riego (DIR)	¿54?
	Tablero de Mando (TAM)	NA



# SITURCO: Sist. de Info. Turística de la RCO

SITURCO :: Página Principal

[www.vivecentrooccidente.mx](http://www.vivecentrooccidente.mx)

Registro de Información



A Cerca De Inicio Información Estadística Contacto

AGUASCALIENTES COLIMA GUANAJUATO JALISCO MICHOACÁN NAYARIT QUERETARO SAN LUIS POSTOSÍ ZACATECAS FIDERCO Región Centro Occidente

Rutas Destinos Personaliza

Seleccionar Tema  
Seleccionar Tipo  
Buscar

**Michoacán**  
**Ruta Michoacán**  
Ruta comprendida desde la ciudad de Morelia Michoacán donde podrá disfrutar de grandes historias y atractivos que ofre...  
más▶

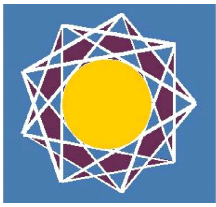
Calificar Ruta ★★★★★

**Guanajuato**  
Ruta Guanajuato - Celaya

**Callejón del Beso**  
Guanajuato, Guanajuato

Sigue una Ruta Arma tu Ruta





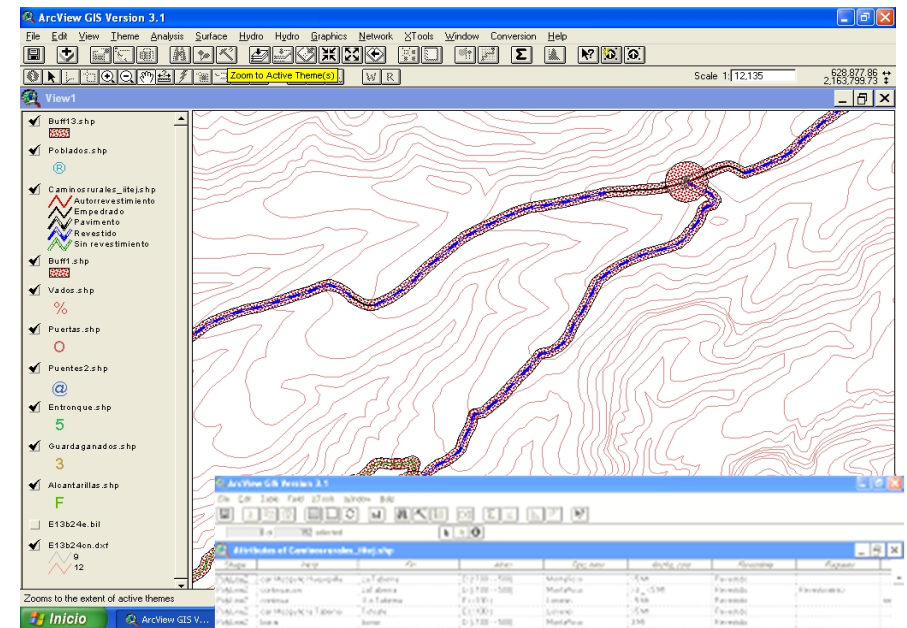
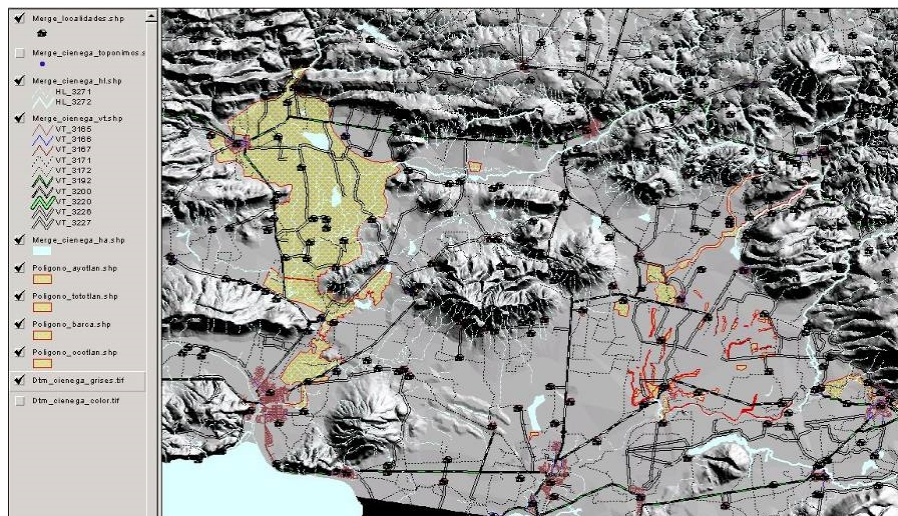
CODUT+SIRCO  
2009-10



# Atlas de Caminos y Carreteras de la RCO

[www.centroccidente.org.mx/accarco](http://www.centroccidente.org.mx/accarco)

Inventario georeferenciado y actualizado de la red de comunicaciones en la RCO con info. sobre las características y localización precisa de las infraestructuras y elementos que son fundamentales para la operación de estas vías, así como de los diversos servicios en torno a la red de caminos y carreteras.



Será de utilidad para los procesos de planeación regional, estatal y municipal en ámbitos comercial, turístico, de salud, protección civil y seguridad pública.





Región Centro Occidente

PROGRAMA DE DESARROLLO

AGUASCALIENTES · COLIMA · GUANAJUATO · JALISCO · MICHOACÁN  
· NAYARIT · QUERÉTARO · SAN LUIS POTOSÍ · ZACATECAS

Zacatecas

Nayarit

Aguascalientes

San Luis Potosí

# Proyectos estratégicos

Jalisco

Guanajuato

Querétaro



Colima



Michoacán



Agosto 2008





Región  
Centro Occidente

# PROYECTOS ESTRATÉGICOS





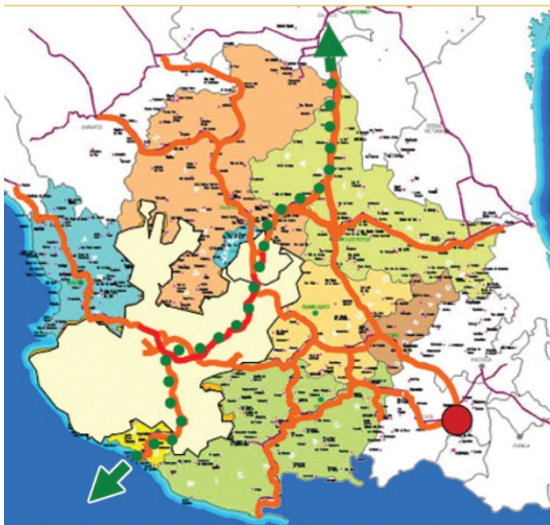
# Consolidación de Puertos y Corredores



Manzanillo - Tampico



Manzanillo – Nvo. Laredo





# Corredores transversales



## RUIZ-ZACATECAS

**\$1,468,595.09**

## TEPIC-AGUACALIENTES

**\$1,368,998.65**

## CD. ALTAMIRANO-CD. GUZMAN

**POR TIPO DE OBRA**

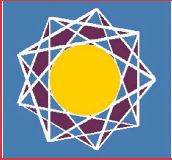
- AMPLIACIÓN A 12 METROS
- AMPLIACIÓN A 4 Y 6 CARRILES
- CONSTRUCCIÓN A 2 CARRILES
- CONSTRUCCIÓN A 4 CARRILES
- CAMINOS INTERESTATALES A 7 METROS



## SN MIGUEL ALLENDE – CELAYA – ACÁMBARO – CARRET. 120





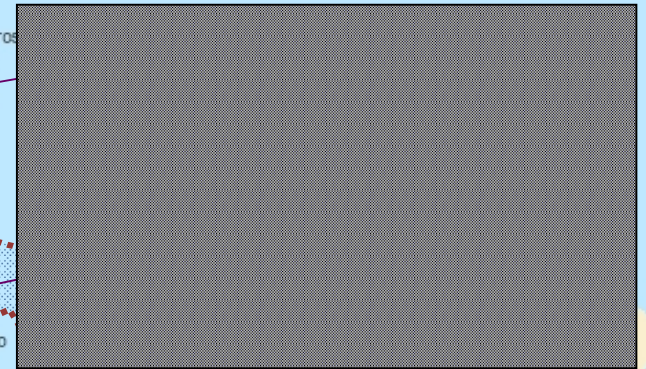
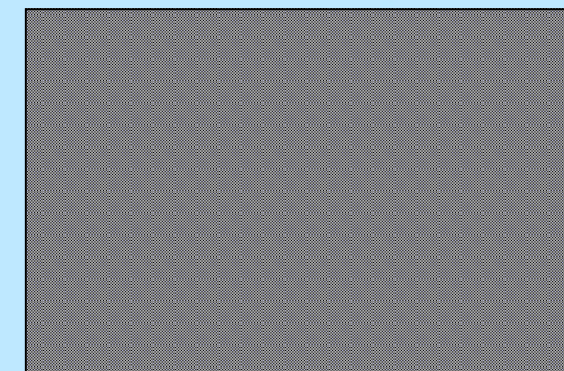


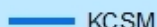
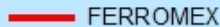



# Programa de Transporte y Logística de la región Centro Occidente

## Cartera de proyectos de infraestructura ferroviaria

Paquete 1

Paquete 2



-  KCSM
-  FERROMEX
-  Cuellos de botella
-  Rehabilitación / modernización
-  Tramo nuevo (tercera empresa)



# Cartera Proyectos Estratégicos

## Programa de Ordenamiento de la Zona Metropolitana Inter-estatal de Puerto Vallarta - Bahía de Banderas

1. Progr. de Conurbación
2. Convenio de coordinación metropolitana
3. Infraestructura de vialidad: puente interestatal Federación sobre río Ameca
4. PAI movilidad y transporte





# Cartera Proyectos Estratégicos

## Abasto de gas natural

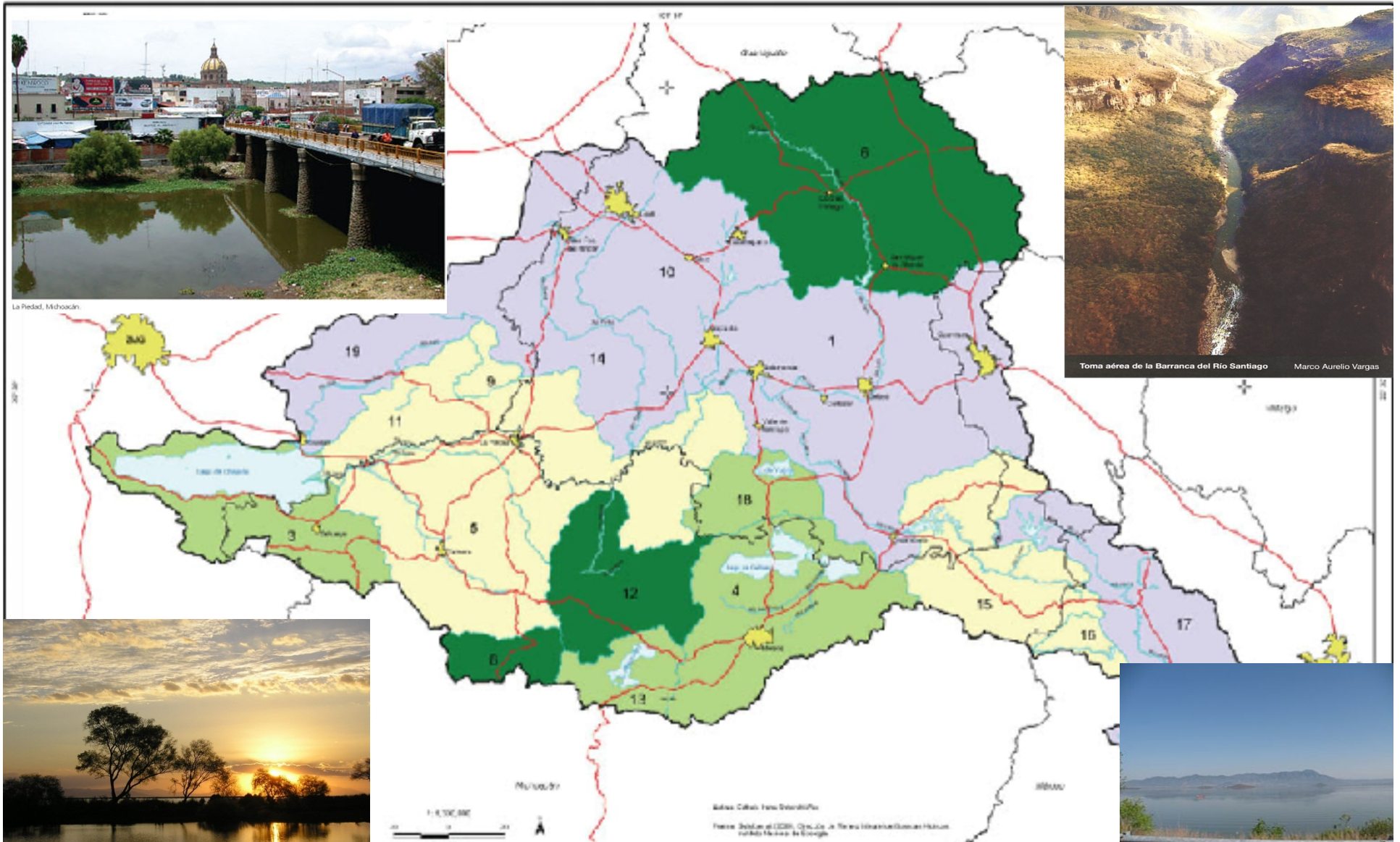
\$1,416,162.44







# Programas de Manejo Integral de Cuencas Lerma – Chapala - Santiago







# Matriz Insumo-Producto de la RCO

<http://www.centroccidente.org.mx/matrizinsumoproducto/>



## Matriz Insumo Producto por Subsector de Actividad Modelo Producción



Acerca

	Id	Descripción	Consumo Privado	Consumo de Gobierno	Formación Bruta de Capital Fijo	Variación de Existencias	Exportaciones Interregionales	Exportaciones Internacionales
▶	1	Agricultura	7,360,186	0	0	58,682	6,053,995	3,163,692
	2	Ganadería	7,708,839	0	1,907,124	417,960	30,100,076	1,756,628
	3	Aprovechamiento forestal	295,872	0	0	0	0	17,917
	4	"Pesca, caza y captura"	222,656	0	0	0	0	3,646
	5	Servicios relacionados con las activid...	39,965	0	0	33	0	2,174
	6	Extracción de petróleo y gas	0	0	0	0	0	0
	7	Minería de minerales metálicos y no ...	0	0	64,826	-9,082	1,347,519	260,969
	8	Servicios relacionados con la minería	0	0	27,558	-1,686	1,237	110,706
	9	"Generación, transmisión y suministro ...	8,327,842	0	0	0	0	12,282
	10	Agua y suministro de gas por ductos ...	445,008	0	0	0	2,526,662	0
	11	Edificación	75,849	1,477	54,290,719	0	5,905	0
	12	Construcción de obras de ingeniería ...	49,436	768	35,102,838	0	145,360	0
	13	Trabajos especializados para la const...	1,860	16	928,444	0	3,483,053	0
	14	Industria alimentaria	57,630,884	0	0	7,120,768	32,535,662	3,401,758
	15	Industria de las bebidas y del tabaco	12,394,854	0	0	5,028,907	24,764,460	4,056,098
	16	Fabricación de insumos textiles	750,142	0	0	153,721	0	1,100,619

Selección

- Matrices
- Modelos
- Importaciones
- Multiplicadores

Producción ▼

Cálculos

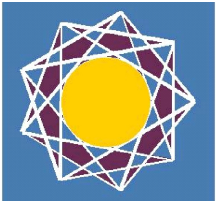
Exportar

Porcentaje a Celdas

Menu Principal

Miles de pesos corrientes



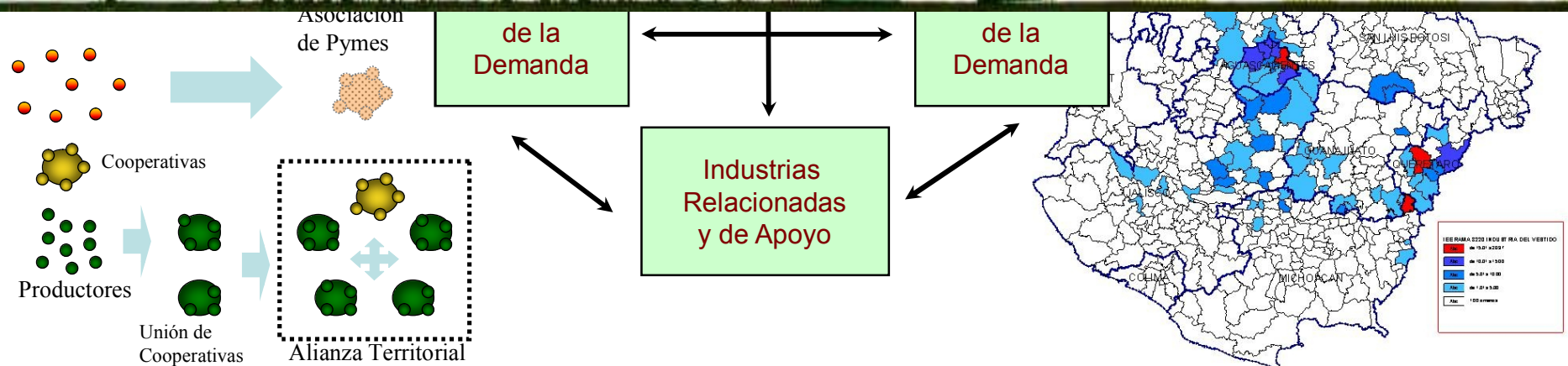
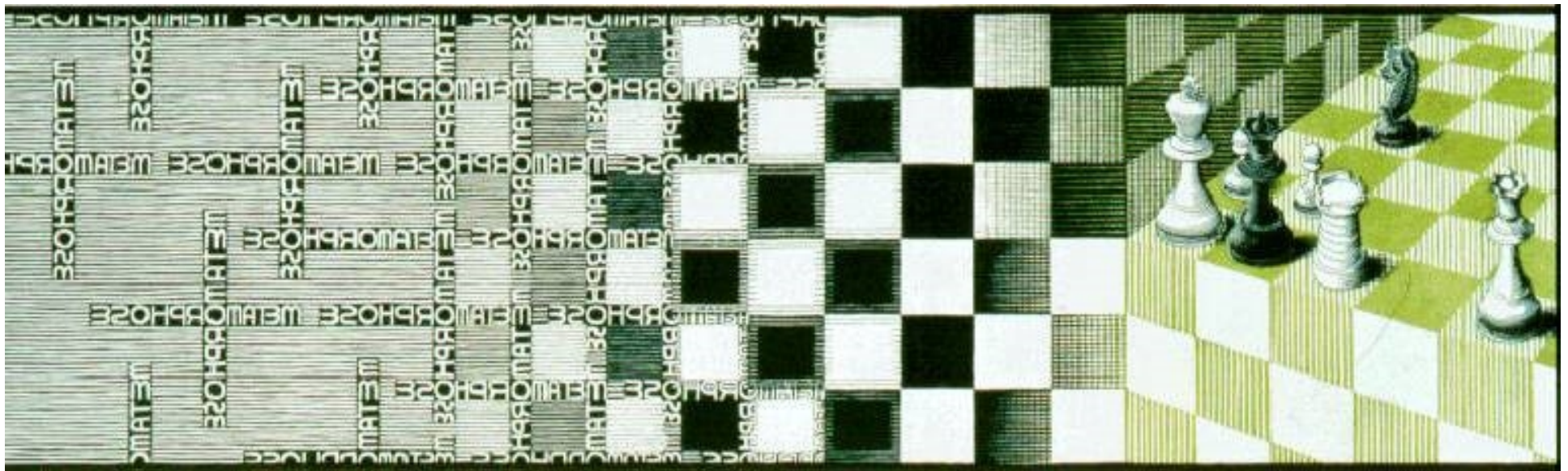


MESORREGIÓN  
CENTRO  
OCCIDENTE

# Planeación – Acción para la coordinación regional

Tránsito de acciones aisladas, a sistemas integrados, a  
estrategias de desarrollo

Marco para las acciones locales





## Región Centro Occidente

PROGRAMA DE DESARROLLO

AGUASCALIENTES · COLIMA · GUANAJUATO · JALISCO · MICHOACÁN  
· NAYARIT · QUERÉTARO · SAN LUIS POTOSÍ · ZACATECAS



<b>Programas de Planeación Urbana Regional</b>	<b>\$4,101,032.99</b>	<b>\$603,895.00</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>+ PRDU carretera federal 45 (Querétaro – Cd. Juárez)</li><li>+ PRDU carretera federal 57 (México – Nuevo Laredo)</li><li>+ PRDU carretera federal 43 Morelia – Salamanca</li><li>+ POZIE Puerto Vallarta – Bahía de Banderas</li><li>+ POZIE Manzanillo – Costalegre</li><li>+ POZIE Briseñas – La Barca</li></ul>		<b>Habitat</b>
<b>Observatorio Urbano de la región Centro Occidente</b>	<b>\$3,052,741.30</b>	<b>\$1,987,420.00</b>
51 Ciudades y ZM objeto de estudio (81 municipios) con 17.6 millones hab. Series de 72 indicadores intraurbanos para 2000, 2005, 2010		<b>PCS Indesol</b>
<b>Programas de Ordenamiento y Desarrollo Local</b>	<b>\$5,385,583.90</b>	<b>\$480,000.00</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>+ Prog. de Desarrollo de la Ruta de la Plata</li><li>+ Prog. de Desarrollo de la Microregión La Yesca - río Santiago</li><li>+ Corredores Turísticos de la RCO</li></ul>		<b>CFE</b>
<b>Proyectos Estratégicos de Infraestructura</b>	<b>\$6,099,473.15</b>	<b>\$13,685,534.92</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>+ Eje carretero transversal Tepic - Aguascalientes</li><li>+ Eje carretero transversal Ruiz - Zacatecas</li><li>+ Puente interestatal Federación, ZM de Pto. Vallarta - Bahía de Banderas</li><li>+ Gasoducto Aguascalientes - Zacatecas</li></ul>		<b>SCT</b>  <b>FINFRA</b>

**Acciones + Proyectos + Procesos**





# Región Centro Occidente

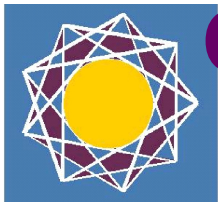
PROGRAMA DE DESARROLLO

AGUASCALIENTES · COLIMA · GUANAJUATO · JALISCO · MICHOACÁN  
· NAYARIT · QUERÉTARO · SAN LUIS POTOSÍ · ZACATECAS

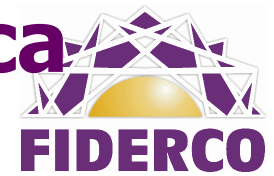


<b>Sistemas Regionales de información</b>	<b>\$9,778,008.26</b>	<b>\$2,239,177.00</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>+ Observatorio Urbano de la región Centro Occidente <a href="http://www.ourco.org.mx">www.ourco.org.mx</a></li><li>+ Sistema de Información del Agua de la RCO <a href="http://www.siarco.org.mx">www.siarco.org.mx</a></li><li>+ Atlas de Caminos y Carreteras de la RCO <a href="http://www.centrooccidente.org.mx/accarco">www.centrooccidente.org.mx/accarco</a></li><li>+ Sistema de Información Turística de la RCO <a href="http://www.vivecentrooccidente.mx">www.vivecentrooccidente.mx</a></li><li>+ Sist. Reg. p-la Difusión Tecnológica y la Innovación <a href="http://www.sirditecrco.org.mx">www.sirditecrco.org.mx</a></li><li>+ Matriz Insumo-Producto de la RCO</li><li>+ Sist. de Admón. de Proyectos de la RCO <a href="http://centrooccidente.org.mx/Administracion/sistema_r">http://centrooccidente.org.mx/Administracion/sistema_r</a></li></ul>		<b>PCS Indesol</b> <b>Habitat</b>
<b>Programa Regional de Transporte &amp; Logística</b>	<b>\$1,666,231.25</b>	<b>\$649,000.00</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>+ Diagnóstico reg. de la infraestructura multimodal y plataformas logísticas</li><li>+ Estimación del perfil de la demanda de transporte de carga</li><li>+ Estrategia regional de Infraestructura Multimodal y Plataformas Logísticas</li></ul>		<b>PROLOGYCA</b>
<b>Programas de Manejo Integral de Cuencas</b>	<b>\$1,317,000.00</b>	<b>\$9,975,258.00</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>+ Subcuenca de Chapala</li><li>+ Cuenca del río Turbio</li><li>+ Cuenca baja del río Balsas</li></ul>		<b>FORDECYT</b>
<b>Ejercicios de Planeación Regional RCO</b>	<b>\$3,935,391.36</b>	<b>\$465,000.00</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>+ Programa de Desarrollo de la región Centro Occidente (2004)</li><li>+ Agenda para Desarrollo de la región Centro Occidente (2012)</li></ul>		<b>CONACYT</b>

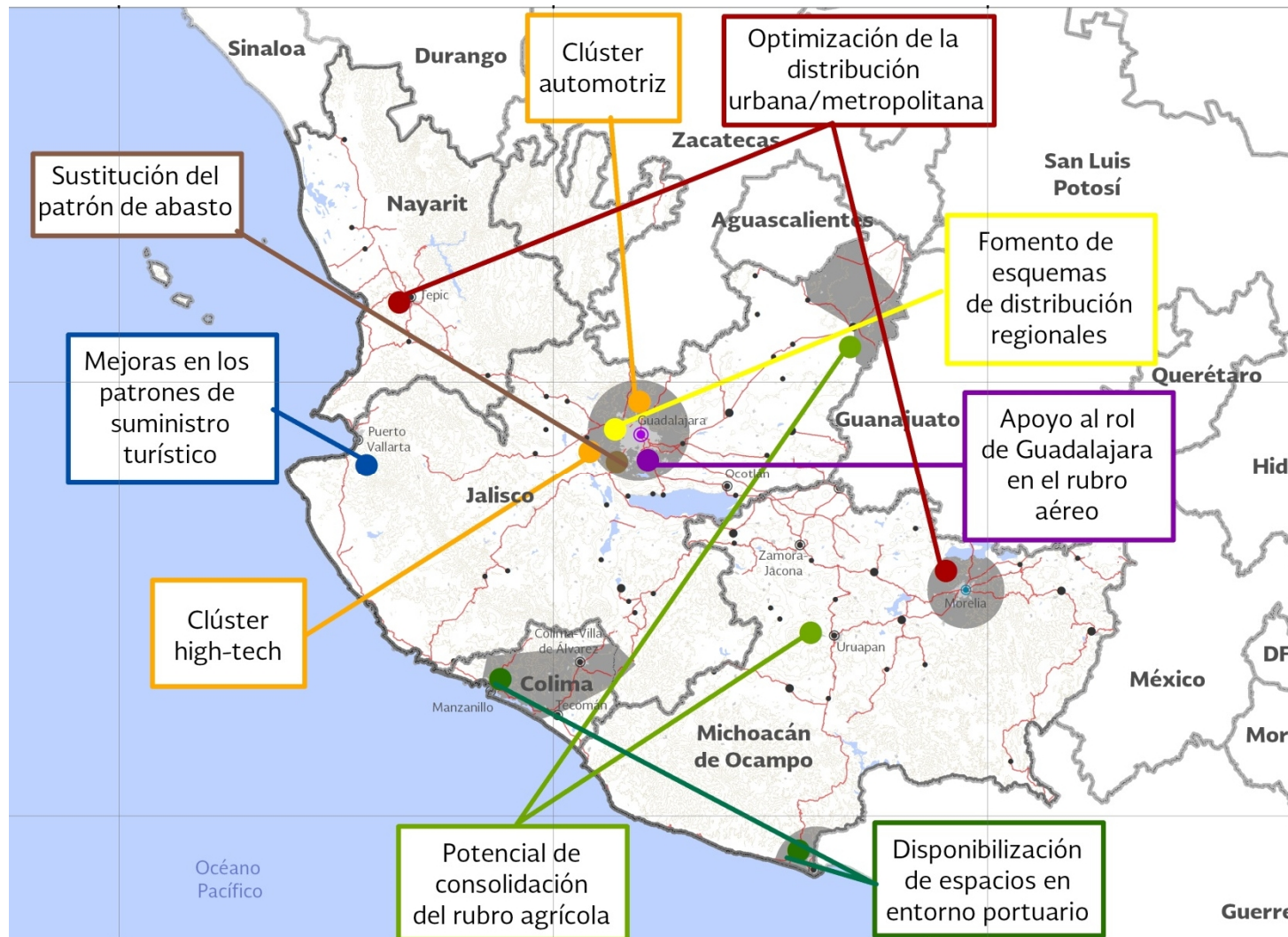
**Acciones + Proyectos + Procesos**



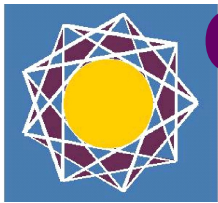
# Otras iniciativas de acción pública en la escala regional



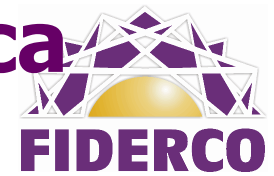
## SCT-SE-BID: Sistema Nacional de Plataformas Logísticas (2013-14)





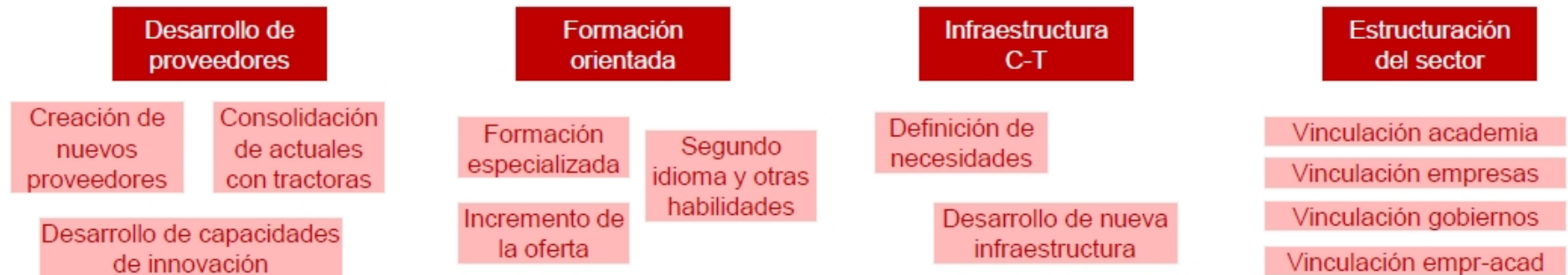


# Otras iniciativas de acción pública en la escala regional

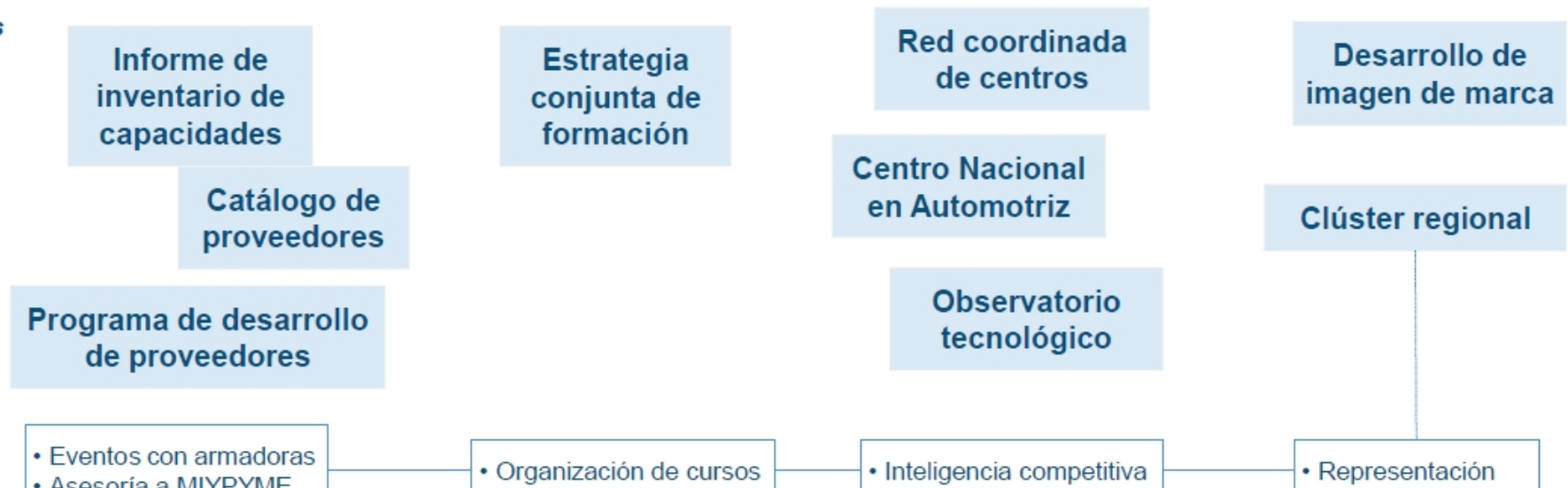


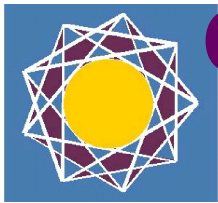
## CONACYT: Agenda Regional de Innovación en sector automotriz (2013-2014)

### Subáreas

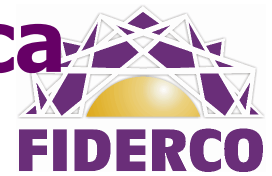


### Proyectos



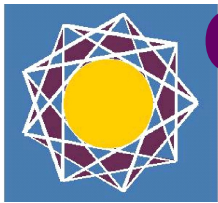


# Otras iniciativas de acción pública en la escala regional

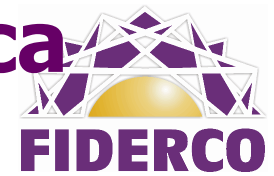


- ✓ SEGOB: Reuniones de Gobernadores para la Coordinación Regional del Sistema Nacional de Seguridad Pública (2013)
- ✓ CONABIO + CONANP: Corredor Biocultural del Centro Occidente de México (2012)
- ✓ SAGARPA: Clústeres Agroalimentarios (2013)
- ✓ CONACULTA: Fondo Regional para la Cultura y las Artes de la Zona Centro Occidente  
<http://culturacentrooccidente.gob.mx/> (Desde 2000)
- ✓ SEMARNAT: Consejo Consultivo para el Desarrollo Sustentable (Desde 1995)





# Otras iniciativas de acción pública en la escala regional



- ✓ ANUIES Cap. Centro Occidente:  
<http://www.anuiesrco.org.mx/index.php/redes-regionales>  
(2012)
- ✓ Consejo Nacional de Infraestructura: Agenda e Incidencia de la Industria de la Construcción en México 2012-2018  
[www.cmic.org/agendaindustria/AGENDAS%20CNI](http://www.cmic.org/agendaindustria/AGENDAS%20CNI)
- ✓ CESARCO: Consejo Económico Social y Ambiental de la región Centro Occidente (2012)



# Región Centro Occidente

PROGRAMA DE DESARROLLO

AGUASCALIENTES · COLIMA · GUANAJUATO · JALISCO · MICHOACAN  
· NAYARIT · QUERETARO · SAN LUIS POTOSI · ZACATECAS



**Impulsando el proyecto Nacional:  
por un México de regiones fuertes  
e integradas.**

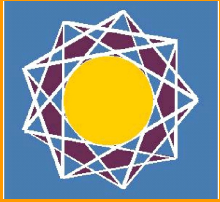
Fideicomiso para el desarrollo de la región Centro Occidente  
Gobierno de la República

México, 2004.



# Factores clave para la Gestión Regional





# Visión y comprensión de la Gestión Regional



Contexto histórico del proceso en la región Centro Occidente, en la oscilación de la alternancia y los conceptos de descentralización y federalismo

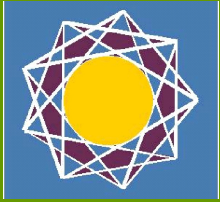
Caracterización de posturas en el sistema político mexicano respecto al federalismo y la relación intergubernamental

Actor/Postura	Federalismo	Desarrollo económico y social
<b>1) Gobierno federal</b>	Cooperativo dirigido desde el centro	Un proyecto nacional con objetivos nacionales
<b>2) Gobiernos estatales plurales</b>	Cooperativo centrado en necesidades regionales	Uno o varios proyectos nacionales con objetivos regionales
<b>3) Gobiernos estatales tradicionales</b>	Cooperativo dirigido desde el centro	Un proyecto nacional con objetivos nacionales

¿desde cuál perspectiva se diseñan y operan los mecanismos de coordinación regional?

Fuente: Sosa, José, "Coordinación intergubernamental y concertación social en México: en busca de un marco referencial", en Revista Federalismo y Desarrollo Num. 66 Año 12 Fortalecimiento Institucional, México, D.F., Banobras, Junio 1999.





# Visión y comprensión de la Gestión Regional



## Principales rasgos de los Modelos de Orientación Estratégica

MOE	Objetivo	Diseño Organizacional	Visión de la Planeación
<b>Modelo de planeación integral</b>	Maximizar la coordinación interinstitucional e intergubernamental	Agencia central (como OPD federal)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De arriba hacia abajo</li> <li>▪ Planeación técnica (legal-formal-burocrática)</li> </ul>
<b>Modelo de planeación democrática</b>	Maximizar el respaldo social sobre el proceso de planeación	Agencia autónoma	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De arriba hacia abajo</li> <li>▪ Planeación como proceso de concertación</li> </ul>
<b>Modelo burocrático participativo</b>	Maximizar el cumplimiento gubernamental del proceso de planeación	Agencia interinstitucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De abajo hacia arriba</li> <li>▪ Planeación técnica (legal-formal-burocrática)</li> </ul>
<b>Modelo consensual</b>	Maximizar la descentralización y el consenso social sobre el proceso de planeación	Agencia autónoma con múltiple interdependencia sectorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De abajo hacia arriba</li> <li>▪ Planeación consensual (de ajuste mutuo)</li> </ul>

Fuente: adaptado de conceptos de Roberto Arias de la Mora "Alternancia política y Gestión Pública en Jalisco. Política de Regionalización, 1995-2000". El Colegio de Jalisco, 2008 con base al análisis de Ramio C y Salvador M. "Los Modelos de Orientación Estratégica (MOEs): una adaptación del enfoque estratégico para el rediseño organizativo en las Administraciones públicas", 1999

# Visión y comprensión de la Gestión Regional

## Variantes 2014

- ❖ Escala
- ❖ Modelo de Organización
- ❖ Enfoque de Desarrollo

## Región Centro, conformada por:



Aguascalientes  
Colima  
Distrito Federal  
Guanajuato  
Hidalgo  
Jalisco  
México  
Michoacán  
Morelos  
Nayarit  
Puebla  
Querétaro  
San Luis Potosí  
Tlaxcala  
Veracruz  
Zacatecas

- ✓ 16 de las 32 entidades del país
- ✓ 1,206 municipios y delegaciones, que son el 49.10% de los 2,456 municipios en México



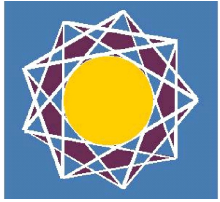
**SEDATU**

SECRETARÍA DE  
DESARROLLO AGRARIO,  
TERRITORIAL Y URBANO

**2014-2018**

**Programa Regional de Desarrollo del Centro**

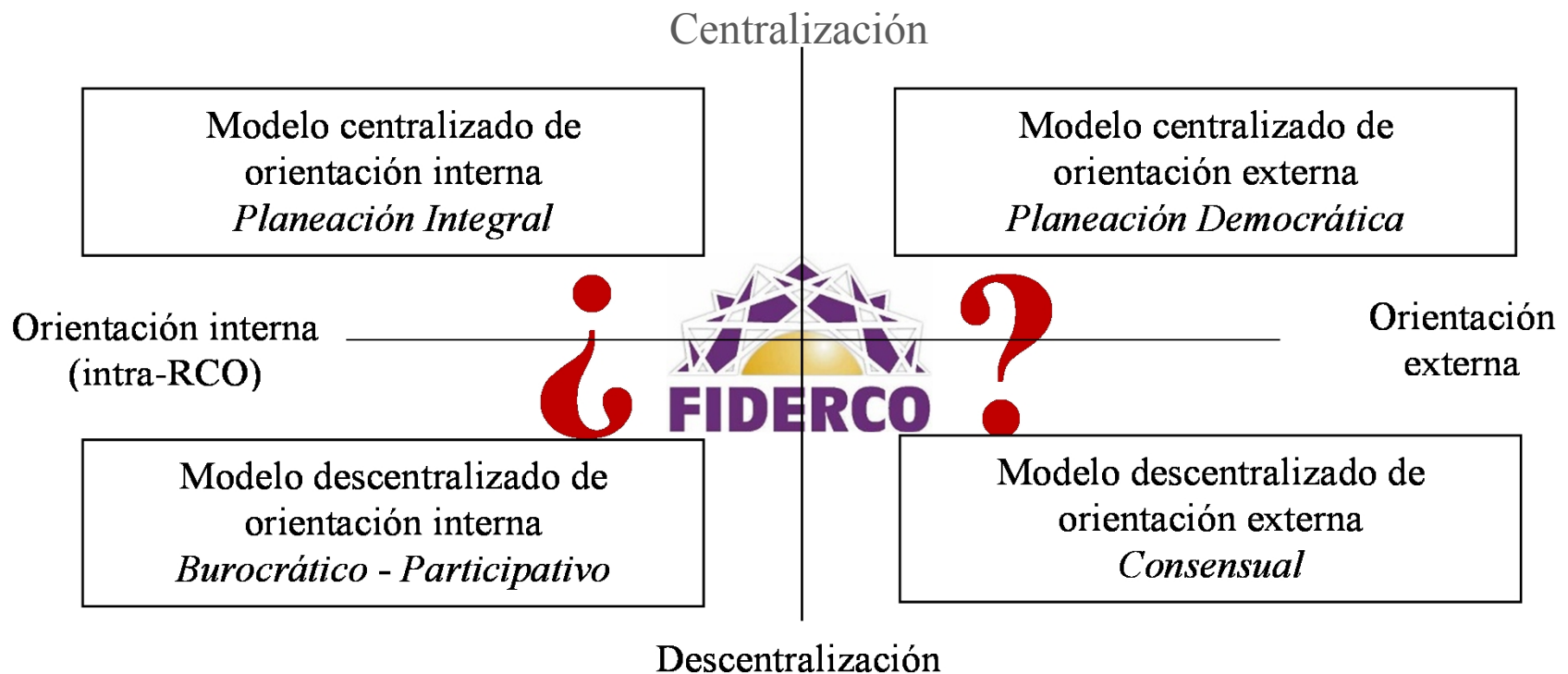


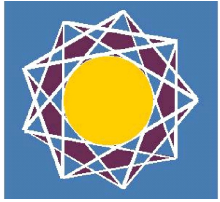


# Balance de la Gestión de la Región Centro Occidente

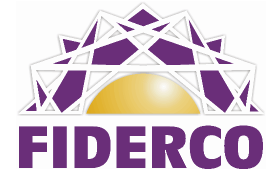


Encuadre de la experiencia de gestión regional en la RCO en los Modelos de Orientación Estratégica (MOE)





# Balance de la Gestión de la Región Centro Occidente



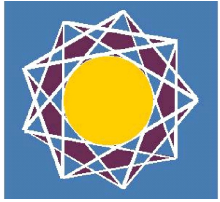
En la dimensión de la gestión integral (multisectorial) se enfrentaron concepciones y posturas contrarias:

- ⊕ Énfasis por una instancia única de decisión (¿centralizada?)
- ⊕ Rechazo a intervenciones diversificadas. Propuesta de focalizar en pocos asuntos
- ⊕ (Eficaz/Carencia) de articulación del enlace formal con otras dependencias estatales participantes
- ⊕ Apertura y respaldo a la actuación de los Consejos Sectoriales en el ámbito de sus competencias (¿descentralizada?)

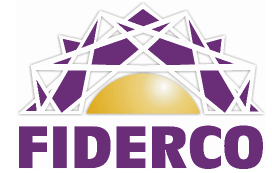
La dimensión interna / externa se experimentaron formas distintas a lo largo del proceso de los últimos 11 años

- ⊕ La dimensión externa se percibió en etapas de auge: presentación del PDRCO
- ⊕ La carencia de grandes definiciones limita la agenda a asuntos internos y detalles operativos (habitualmente de carácter administrativo)
- ⊕ La dimensión regional forma parte del referente colectivo en diversos ámbitos: consejo consultivo p-des. sustentable (CCDS), ANUIES, Industriales, CMIC, consejo económico social y ambiental de la RCO (CESARCO), fondo regional CONACULTA.





# Balance de la Gestión de la Región Centro Occidente



Algunos factores determinantes del trabajo del FIDERCO y de sus propios alcances han sido:

- ✘ La falta de información hacia los Gobernadores.
- ✘ La poca participación de los integrantes del Comité Técnico del FIDERCO, agravada por la alta rotación de los representantes suplentes y la desconexión con los procesos y proyectos regionales.
- ✘ La falta de interés y respaldo, así como del nivel de interlocución con el gobierno federal.
- ✘ La débil articulación del fideicomiso mesorregional con las administraciones estatales, en cuanto mecanismo técnico-financiero, así como de sus instrumentos de planeación, cartera de proyectos y estudios previamente realizados.
- ✘ La desarticulación del FIDERCO como la plataforma de acción regional con otras iniciativas de redes gubernamentales